



بانک سؤالات کارشناسی ارشد

مدیریت مالی ۹۳ تا ۱۴۰۵

- مجموعه آزمون‌های کارشناسی ارشد مدیریت مالی
- همراه با پاسخ‌های کاملاً تشریحی با رفرنس‌دهی به منابع مرجع
- ارائه نکات طلایی و آزمونی در پاسخنامه تشریحی
- شامل ۳۰۰۰ نکته مهم و کلیدی از مباحث آزمون

- ❖ زبان عمومی و تخصصی
- ❖ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام
- ❖ ریاضی و آمار
- ❖ تئوری‌های مدیریت
- ❖ اقتصاد خرد و کلان
- ❖ مدیریت مالی
- ❖ مدیریت ریسک و سرمایه
- ❖ حسابداری مالی و صنعتی

مؤلفین

محمد کشاورز
مهدی اتحادفر
حسین ویسی

انتشارات
اندیشه‌ارشد

فهرست مطالب

سؤالات زبان عمومی و تخصصی ۹۳ تا ۱۴۰۵

۱۲	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۳
۱۷	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۳
۲۳	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۴
۲۸	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۴
۳۵	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۵
۴۰	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۵
۴۷	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۶
۵۳	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۶
۶۰	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۷
۶۶	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۷
۷۴	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۸
۸۰	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۸
۸۷	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۹
۹۲	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۳۹۹
۹۹	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۰
۱۰۵	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۰
۱۱۵	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۱
۱۲۰	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۱
۱۲۶	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۲
۱۳۱	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۲
۱۳۶	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۳
۱۴۱	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۳
۱۴۶	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۴
۱۵۲	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۴
۱۵۸	سؤالات زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۵
۱۶۴	پاسخنامه زبان عمومی و تخصصی سراسری ۱۴۰۵

سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام ۹۴ تا ۱۴۰۵

۱۷۲	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۴
۱۷۴	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۴
۱۸۰	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۵
۱۸۲	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۵
۱۸۸	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۶
۱۹۰	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۶
۱۹۵	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۷
۱۹۷	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۷
۲۰۱	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۸
۲۰۳	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۸
۲۰۸	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۹
۲۱۱	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۳۹۹
۲۱۵	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۰
۲۱۸	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۰
۲۲۴	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۱
۲۳۷	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۱
۲۳۳	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۲
۲۳۵	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۲
۲۴۰	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۳
۲۴۲	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۳
۲۵۰	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۴
۲۵۲	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۴
۲۵۸	سؤالات اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۴
۲۶۱	پاسخنامهٔ اصول و مبانی مدیریت از دیدگاه اسلام سراسری ۱۴۰۵

سؤالات ریاضی و آمار ۹۳ تا ۱۴۰۵

۲۶۸	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۳
۲۷۳	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۳
۲۸۲	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۴
۲۸۵	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۴
۲۹۱	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۵
۲۹۴	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۵
۲۹۸	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۶
۳۰۱	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۶
۳۰۷	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۷
۳۱۰	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۷
۳۱۹	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۸
۳۲۲	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۸
۳۳۱	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۹
۳۳۴	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۳۹۹
۳۴۲	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۰
۳۴۵	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۰
۳۵۰	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۱
۳۵۳	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۱
۳۶۱	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۲
۳۶۴	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۲
۳۷۰	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۳
۳۷۳	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۳
۳۷۹	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۴
۳۸۲	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۴
۳۹۲	سؤالات ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۵
۳۹۵	پاسخنامه ریاضی و آمار سراسری ۱۴۰۵

سؤالات تئوری‌های مدیریت ۹۳ تا ۱۴۰۵

۳۹۸	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۳
۴۰۱	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۳
۴۱۰	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۴
۴۱۴	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۴
۴۲۶	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۵
۴۲۹	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۵
۴۴۱	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۶
۴۴۴	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۶
۴۵۷	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۷
۴۶۰	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۷
۴۷۳	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۸
۴۷۷	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۸
۴۹۲	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۹
۴۹۵	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۳۹۹
۵۰۶	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۰
۵۱۰	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۰
۵۲۲	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۱
۵۲۵	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۱
۵۳۶	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۲
۵۳۹	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۲
۵۴۹	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۳
۵۵۲	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۳
۵۶۶	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۴
۵۶۹	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۴
۵۸۰	سؤالات تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۵
۵۸۴	پاسخنامه تئوری‌های مدیریت سراسری ۱۴۰۵

سؤالات اقتصاد خرد و کلان ۹۳ تا ۱۴۰۵

۵۹۸	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۳
۶۰۱	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۳
۶۰۷	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۴
۶۱۰	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۴
۶۱۵	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۵
۶۱۸	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۵
۶۲۴	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۶
۶۲۷	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۶
۶۳۳	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۷
۶۳۶	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۷
۶۴۲	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۸
۶۴۴	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۸
۶۴۸	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۹
۶۵۰	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۳۹۹
۶۵۵	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۰
۶۵۸	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۰
۶۶۲	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۱
۶۶۵	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۱
۶۷۰	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۲
۶۷۳	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۲
۶۷۷	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۳
۶۸۰	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۳
۶۸۱	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۴
۶۸۴	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۴
۶۸۵	سؤالات اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۵
۶۸۸	پاسخنامه اقتصاد خرد و کلان سراسری ۱۴۰۵

سؤالات مدیریت مالی ۹۳ تا ۱۴۰۵

۶۹۲	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۳
۶۹۵	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۳
۶۹۸	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۴
۷۰۰	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۴
۷۰۲	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۵
۷۰۵	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۵
۷۰۸	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۶
۷۱۱	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۶
۷۱۴	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۷
۷۱۶	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۷
۷۱۸	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۸
۷۲۱	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۹
۷۲۴	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۹
۷۲۶	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۳۹۹
۷۳۱	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۰
۷۳۴	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۰
۷۳۵	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۱
۷۳۸	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۱
۷۴۲	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۲
۷۴۵	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۲
۷۴۸	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۳
۷۵۱	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۳
۷۵۴	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۴
۷۵۷	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۴
۷۶۱	سؤالات مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۵
۷۶۴	پاسخنامه مدیریت مالی سراسری ۱۴۰۵

سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک ۹۳ تا ۱۴۰۵

۷۶۶	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۳
۷۶۹	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۳
۷۷۴	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۴
۷۷۸	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۴
۷۸۳	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۵
۷۸۵	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۵
۷۸۸	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۶
۷۹۱	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۶
۷۹۵	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۷
۷۹۸	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۷
۸۰۳	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۸
۸۰۶	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۸
۸۰۹	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۹
۸۱۳	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۳۹۹
۸۱۶	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۰
۸۱۹	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۰
۸۳۲	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۱
۸۲۵	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۱
۸۲۸	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۲
۸۳۰	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۲
۸۳۲	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۳
۸۳۵	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۳
۸۳۸	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۴
۸۴۱	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۴
۸۴۴	سؤالات مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۵
۸۴۷	پاسخنامه مدیریت سرمایه‌گذاری و ریسک سراسری ۱۴۰۵

سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى ۹۳ تا ۱۴۰۵

۸۵۰	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۳
۸۵۳	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۳
۸۵۶	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۴
۸۵۹	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۴
۸۶۳	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۵
۸۶۵	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۵
۸۶۸	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۶
۸۷۱	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۶
۸۷۴	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۷
۸۷۶	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۷
۸۷۸	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۸
۸۸۰	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۸
۸۸۳	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۹
۸۸۴	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۳۹۹
۸۸۶	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۰
۸۸۸	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۰
۸۹۰	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۱
۸۹۳	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۱
۸۹۷	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۲
۸۹۹	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۲
۹۰۲	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۳
۹۰۴	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۳
۹۰۸	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۴
۹۱۰	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۴
۹۱۳	سؤالات حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۵
۹۱۵	پاسخنامه حسابدارى مالى و صنعتى سراسرى ۱۴۰۵

مجموعه سؤالات و پاسخنامه تشریحی

زبان عمومی و تخصصی ۱۴۰۵ - ۹۳

Part A: Vocabulary

Directions: Choose the word or the phrase (1), (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark your answer sheet.

- 1- Walters could face _____ for his role in the robbery.
1) Prohibition 2) Prosecution 3) collaboration 4) violation
- 2- The officer's historical role as a street cleaner occasionally required a measure of _____. And imagination.
1) embezzlement 2) submission 3) masterpiece 4) dexterity
- 3- The daughter had all the brains and did all the accounts _____ the son was just the Boss of the business.
1) nominal 2) tenable 3) unpretentious 4) decent
- 4- After the tennis match the boys the sandwiches in seconds.
1) inhibited 2) conducive 3) habituated 4) hallowed
- 5- Over the centuries, these animals have become _____ to living in a dry environment.
1) inhibited 2) conducive 3) habituated 4) offensive
- 6- The results provide the most _____ and conclusive evidence to date of some enduring inequities in participation in such facilities.
1) ambivalent 2) authoritative 3) inflexible 4) excessive
- 7- Language acquisition is one of the central topics in cognitive science. Every theory. of cognition has tried to explain it; probably no other topic has _____ such controversy.
1) assented to 2) appreciated 3) virtues 4) aroused
- 8- As supporter of the value of free trade, Bennett was often called upon to give speeches around the world extolling the _____ of unencumbered commerce.
1) demerits 2) ambiguities 3) virtues 4) euphemisms
- 9- _____ those who challenge your thesis is more insulting than attacking them outright.
1) Verifying 2) Amusing 3) Ignoring 4) Seeking
- 10- The student's purpose is specific and well defined, yet his method could be described as
1) wholehearted 2) haphazard 3) autonomous 4) credible

Part B: Cloze passage

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark your answer sheet.

Since World War II. Direct observation of marine organisms in their natural habitats has been made possible by underwater cameras, television, (11) _____ ,

and submersible craft, or submarines. That can descends to great depths. Underwater television provides the observer with a continuous picture of events(12) _____ within the field of the submerged camera. The development of self-contained. Diving equipment made it possible(13)_____ marine organisms in their natural habitat.

Morphological and taxonomic studies of marine organisms are generally performed on preserved materials in connection with the work in museums and universities. Physiological and embryological investigations requiring the use of living material (14)_____ generally pursued at biological stations. These are situated on the seacoast, (15) _____ the rapid transfer of specimens to the laboratory where they may be maintained in seawater provided by special circulating systems.

11-

- | | |
|----------------------------------|------------------------------|
| 1) to improve diving equipment | 2) improve equipment to dive |
| 3) improving equipment of diving | 4) improved diving equipment |

12-

- | | |
|---------------|-------------|
| 1) that occur | 2) to occur |
| 3) occur | 4) occurred |

13-

- | | |
|-----------------------------------|-------------------------------------|
| 1) that the investigator inspect | 2) for the inspector to investigate |
| 3) to inspect the investigator by | 4)that investigator's inspection of |

14-

- | | | | |
|-------|----------|--------|----------|
| 1) is | 2) to be | 3) are | 4) being |
|-------|----------|--------|----------|

15-

- | | |
|---------------------|----------------------|
| 1) facilitated | 2) and facilitate |
| 3) that facilitates | 4) thus facilitating |

Reading Comprehension

Directions:Read the following passage and decide which choice (1), (2) , (3) , or (4) best fits each space. Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

One can study the administrative functions that develop. Implement, and monitor the environmental policy an organization. An Environmental Management System(EMS) is a frame work that helps a company to achieveitsenvironmental goals through consistent control of its operations.The assumption is that this increased control will impove the environmental performance of the company.The EMS is tailored to the company's business and goals.

Reviewing the company's environmental goals, analyzing environmental impacts and legl requirements, setting environmental objectives and largets to reduce environmental impacts and comply with legal requirements, establishing programs

to meet these objectives and targets, monitoring and competence, reviewing progress of the EMS and making improvements are among the basic elements of an EMS. Instead of adapting to changing environmental circumstances, the organization can seek to modify its environment. Vertical and horizontal collaboration, i. e. cooperation or reducing uncertainty. An example of reducing uncertainty in relation to the prior or demanding stage of the industry system is the concept of supplier- retailer collaboration or efficient customer response.

16- What would the possible topic be for the above passage?

- 1) Environmental Management
- 2) Administrative Management
- 3) Managerial Business and Goals
- 4) Vertical and Horizontal Collaboration

17- According to the Passage, EMS is a framework that helps a company to achieve its environmental goals through.....control of its operations.

- 1) professional
- 2) frequent
- 3) symmetrical
- 4) erratic

18- The author.....that the increased control of the company's operations will.....its environmental performance.

- 1) supposes- deteriorate
- 2) assumes- aggravate
- 3) imagines- worsen
- 4) presumes- enhance

19- Which of the following is NOT regarded by the author among the basic elements of and EMS?

- 1) Ignoring progress in obtaining environmental objectives.
- 2) Setting programs to ensure environmental objectives and targets.
- 3) Determining environmental goals to decrease environmental effects.
- 4) Examining the company's environmental effects and legal requirements.

20- If the author is right, then the concept of efficient customer response is an.....

- 1) instance of increasing uncertainty concerning the demanding stage of the industry system
- 2) instance decreasing uncertainty regarding the demanding stage of the industry system
- 3) example of vertical and horizontal collaboration with other organizations
- 4) example of vertical and horizontal integration with other organizations

PASSAGE 2:

Concerning the behavioral science theory of management, mainly developed at Carnegie Mellon University and prominently represented by Barnard, Richard M. Cyert, March and Simon, most of what goes on in service organizations is actually decision making and information and decision process analysis is thus individuals' limited ability to process information and to make decisions under these limitations.

According to March and Simon. Organizations have to be considered as cooperative systems with a high level of information processing and a vast need for decision making at various levels. They also claimed that there are factors that would prevent individuals from acting strictly rationally, in opposite to what has been proposed and advocated by classic theorists.

Instead of using the model of the economic man, as advocated in classic theory they proposed the administrative man as an alternative based on their argumentation about the cognitive restrictions of rationality.

21- What does the passage mainly discuss?

- | | |
|--------------------------|---------------------------|
| 1) Service Organizations | 2) Cooperative Systems |
| 3) Behavioral Science | 4) Information Management |

22- According to the behavioral science theory of management, decision making and information processes.....

- 1) comprise nearly all of what occurs in service organizations.
- 2) comprise most of what goes on in profitable organizations.
- 3) are developed by Barnard, Richard M. Cyert, March and Simon
- 4) are developed by scientists and theorists at Carnegie Mellon University\

23- On the basis of the information and decision process analysis, individuals' limited ability to process information is the

- | | |
|-----------------------|---------------------|
| 1) trivial factor | 2) decisive element |
| 3) peripheral element | 4) trifling factor |

24- One can infer from the passage that individuals act.....according to classic theorists.

- | | | | |
|---------------|-----------------|--------------|-----------------|
| 1) Incredibly | 2) surprisingly | 3) logically | 4) irrationally |
|---------------|-----------------|--------------|-----------------|

25- The author finally states that march and simon limits of rationality.

- 1) suggest the administrative man due to the functional
- 2) Propose the economic man because of the cognitive
- 3) propose the economic man because of the functional
- 4) suggest the administrative man due to the cognitive

PASSAGE 3:

One can discuss a method of planning and managing project execution designed to deal with uncertainties inherent in managing projects, while taking into consideration limited availability of resources(physical, human skills, as well as management & support capacity) needed to execute projects called CCM.

CCPM is an application of the Theory of Constraints(TOC)to projects. The goal is to increase the flow of projects in an organization (throughput). Applying the first three of the five focusing steps of TOC. The system constraint for all projects is identified as are the resources. To exploit the constraint. Tasks on the critical chain are given priority over all other activities. Finally, projects are planned and

managed to ensure that the resources are ready when the critical chain tasks must start, subordinating all other resources to the critical chain.

The project plan should typically undergo resource leveling, and the longest sequence of resource – constrained tasks should be identified as the critical chain. In some case, such as managing contracted sub- projects, it is advisable to use a simplified approach without resource leveling.

26- What does the passage mainly discuss?

- 1) Theory of Constraints on Projects
- 2) Planning and Managing Projects
- 3) Critical Chain Project Management
- 4) Multi- project Environments

28- According to the passage, CCPM is designed to deal with uncertainties.....in managing projects.

- 1) exxential
- 2) acquired
- 3) ordinary
- 4) gained

28- Why is the Theory of Constraints applied to projects?

- 1) In order to give priority over all other activities.
- 2) In order to give superiority over all other activities.
- 3) In order to reduce the stream of projects in an organization.
- 4) In order to multiply the stream of projects in an organization.

29- It the author is right, then projects are planned and managed to.....that the resources are ready shen the critical chain musth start , making.....all other resources to the critical chain.

- 1) make sure – subservient
- 2) make sure- 3)independent
- 3) confirm – autonomous
- 4) confirm - self- reliant

30- The author obviously states that the project shouldresource leveling.

- 1) Particularly symbolize
- 2) regularly get rid of
- 3) specially represent
- 4) normally experience

بخش اول: واژگان

۱- گزینه «۲»

Walters ممکن است به دلیل نقشی که در سرقت داشته، مورد پیگرد قانونی قرار بگیرد.

- | | |
|------------|----------------------|
| (۱) ممنوع | (۲) پیگرد قانونی |
| (۳) همکاری | (۴) تخلف، پیمان شکنی |

۲- گزینه «۴»

نقش تاریخی افسر به عنوان یک رفتگر خیابان گاهی نیازمند مقداری مهارت بود.

- | | | | |
|------------|------------------------|------------|-----------|
| (۱) اختلاس | (۲) تفویض، فرمانبرداری | (۳) شاهکار | (۴) مهارت |
|------------|------------------------|------------|-----------|

۳- گزینه «۱»

دختر بسیار باهوش بود و همه کارهای حسابداری را انجام می‌داد - پسر صرفاً رئیس اسمی کسب و کار محسوب می‌شد.

- | | | | |
|----------|---------------|-------------------|------------------|
| (۱) اسمی | (۲) قابل قبول | (۳) متواضع، فروتن | (۴) نجیب، اراسته |
|----------|---------------|-------------------|------------------|

نکته: superficial مترادف nominal است.

۴- گزینه «۱»

بعد از بازی تنیس، پسر ها در چند ثانیه ساندویچ ها را بلعیدند

- | | | | |
|------------|----------------|----------------|---------------|
| (۱) بلعیدن | (۲) منقوش کردن | (۳) اهانت کردن | (۴) مقدس کردن |
|------------|----------------|----------------|---------------|

۵- گزینه «۳»

در طی قرن ها، این حیوانات به زندگی در یک محیط خشک عادت کرده اند

- | | |
|----------------------------|----------------|
| (۱) جلوگیری کردن، مانع شدن | (۲) سودمند |
| (۳) عادت کردن | (۴) توهین آمیز |

۶- گزینه «۲»

نتایج، بارز ترین و قاطع ترین شواهد را در مورد بعضی بی عدالتی های پایدار در میزان مشارکت فراهم کرد.

- | | | | |
|-------------------|----------------|-------------------|---------------|
| (۱) دارای دو جنبه | (۲) بارز، روشن | (۳) انعطاف ناپذیر | (۴) بیش از حد |
|-------------------|----------------|-------------------|---------------|

۷- گزینه «۴»

اکتساب زبان یکی از موضوعات محوری در علوم شناختی است. هر نظریه شناختی تلاش می‌کند تا آن را توضیح دهد. شاید بتوان گفت هیچ موضوعی تا این حد تضارب آرا و افکار ایجاد نکرده است

- | | |
|--------------------|----------------------------|
| (۱) موافقت کردن | (۲) قدردانی کردن |
| (۳) گمانه‌زنی کردن | (۴) تحریک کردن، ایجاد کردن |

۸- گزینه «۳»

Bennett به عنوان یک مدافع اهمیت تجارت آزاد، غالباً دعوت می‌شد تا در مورد نقاط مثبت تجارت آزاد و بدون مانع در سراسر جهان صحبت کند.

- (۱) ضعف ها (۲) ابهام ها (۳) نقاط مثبت، خوبی ها (۴) حسن تعبیر

۹- گزینه «۳»

..... بی توجهی کردن به کسانی که با افکار تو مخالفت می‌کنند از حمله کردن مستقیم به آنها توهین آمیزتر است.

- (۱) تایید کردن (۲) سرگرم کردن
(۳) نادیده گرفتن، بی توجهی کردن (۴) جستجو کردن

۱۰- گزینه «۲»

هدف این دانشجو مشخص و به خوبی تعریف شده است، ولی روش تحقیق او را می‌توان تصادفی توصیف کرد.

- (۱) از صمیم قلب (۲) تصادفی - بدون ساختار (۳) خود مختار، خود گردان (۴) باور کردنی

بخش دوم : گرامر

از زمان جنگ جهانی دوم، مشاهده مستقیم موجودات دریایی در زیستگاه های طبیعی خود، بوسیله دوربین های زیردریایی، تلویزیون، (۱۱) و ابزار های غوطه ورشدنی یا زیردریایی هایی که می‌توانند به اعماق آب نفوذ کنند، امکان پذیر شده است. تلویزیون های زیر آب می‌توانند یک تصویر دائمی از رویدادهایی که در میدان دید دوربین (۱۲) فراهم کنند. توسعه ابزار غواصی خود نگهدارنده، قادر ساخت (۱۳) جانوران دریایی را در زیستگاه خود.

مطالعات شکلی و طبقه بندی جانداران دریایی معمولاً بر روی مواد نگهداری شده در رابطه با پژوهش های دانشگاهی و موزه ای صورت می‌گیرند. تحقیقات فیزیولوژیکی و جنینی که نیازمند استفاده از مواد زنده (۱۴) ، معمولاً در ایستگاه های زیستی صورت می‌گیرند. این ایستگاه ها معمولاً کنار ساحل قرار دارند، (۱۵) انتقال سریع نمونه ها به آزمایشگاه جهت حفظ در آب دریا بوسیله سیستم های چرخشی خاصی فراهم می‌شود.

۱۱- گزینه «۴»

- (۱) برای بهبود تجهیزات غواصی (۲) تجهیزات را برای غواصی بهبود دهند
(۳) تجهیزات بهبود یافته غواصی (۴) وسایل غواصی بهبود یافته

۱۲- گزینه «۱»

- (۱) که اتفاق می‌افتد (۲) اتفاق افتادن (۳) رخ دادن (۴) اتفاق افتاد

۱۳- گزینه «۲»

- (۱) که مشاهده کنندگان بررسی کنند (۲) برای مشاهده کنندگان تا بررسی کنند
(۳) تا مشاهده کنندگان را بررسی کنند بوسیله (۴) که مشاهده بررسی کنندگان از

۱۴- گزینه «۳»

- (۱) است
(۲) آینده
(۳) هستند
(۴) زمان حال فعل to be

۱۵- گزینه «۴»

- (۱) تسهیل کرد
(۲) و تسهیل کرد
(۳) که تسهیل کرد (سوم شخص).
(۴) بنابراین تسهیل

بخش سوم: درک مطلب

متن شماره ۱:

ما در اینجا در مورد کاربردهای اجرایی توسعه، پیاده سازی و نظارت بر خط مشی زیست محیطی یک سازمان بحث می کنیم. یک سیستم مدیریت محیطی (EMS) چهارچوبی است که به شرکت کمک می کند تا به اهداف محیطی خود از طریق کنترل پیوسته عملیاتش دست یابد. فرض بر این است که این افزایش کنترل عملکرد زیست محیطی شرکت را بهتر خواهد کرد. EMS، خود یک سطح از عملکرد محیطی را که باید به دست آورد، دیکته نمی کند. هر EMS شرکت برای کسب و کار و اهداف شرکت طراحی شده است.

بازبینی اهداف زیست محیطی شرکت، تحلیل اثرات زیست محیطی و مطابق با الزامات قانونی، ایجاد هدف و مقاصد برای کاهش اثرات زیست محیطی و موافقت کردن با الزامات قانونی و ایجاد برنامه هایی در جهت رسیدن به این اهداف را تضمین می کند. مرور پیشرفت EMS و ایجاد بهبود، در میان عناصر اصلی یک EMS قرار دارند. بجای سازگاری با شرایط محیطی متغیر، سازمان می تواند به دنبال تغییر محیط زیست خود باشد. همکاری افقی و عمودی یعنی همکاری و یکپارچگی با سایر سازمان ها در سیستم ارزشی صنعت یکی از ابزارهای معمول کاهش عدم اطمینان است. یک مثال از کاهش عدم اطمینان نسبت به مرحله قبل یا مرحله ضروری سیستم صنعتی، مفهوم همکاری خرده فروش - عرضه کننده یا پاسخ دهی موثر به مشتری است.

۱۶- گزینه (۱)

بهترین عنوان ممکن برای متن بالا چیست؟

- (۱) مدیریت محیطی
(۲) مدیریت اداری
(۳) کسب و کار و اهداف مدیریتی
(۴) همکاری افقی و عمودی

۱۷- گزینه (۲)

مطابق با متن، EMS یک چهارچوب است که به شرکت کمک می کند تا از طریق کنترل بر عملیاتش، به اهداف محیطی اش دست یابد.

- (۱) حرفه ای
(۲) منظم
(۳) متقارن
(۴) نامنظم

۱۸- گزینه «۴»

- نویسنده که کنترل افزایش یافته عملیات شرکت، عملکرد محیطی اش را
(۱) فرض کردن - اضافه خواهد کرد.
(۲) گمان کردن - بدتر کردن
(۳) تصور کردن - بدتر خواهد کرد
(۴) احتمال کلی دادن - افزایش دادن

۱۹- گزینه «۱»

- کدامیک از موارد زیر توسط نویسندگان در میان عناصر بنیادی EMS مورد توجه قرار نگرفته است؟
(۱) نادیده گرفتن پیشرفت در کسب اهداف محیطی
(۲) تنظیم برنامه ها برای تضمین اهداف و مقاصد محیطی
(۳) تعیین اهداف محیطی برای کاهش تأثیرات محیطی
(۴) ارزیابی تأثیرات زیست محیطی شرکت و نیازمندی های قانونی

۲۰- گزینه «۲»

- اگر حق با نویسنده باشد، پس مفهوم پاسخ دهی موثر به مشتری
(۱) نمونه ای از افزایش عدم اطمینان که درباره مرحله نیاز سیستم صنعتی است.
(۲) نمونه ای از کاهش عدم اطمینان که درباره مرحله نیاز سیستم صنعتی است
(۳) مثالی از همکاری افقی و عمودی با سازمان های دیگر است.
(۴) مثالی از یکپارچگی افقی و عمودی با دیگر سایر سازمان ها است.

متن شماره ۲:

با دنبال کردن تئوری علوم رفتاری مدیریت که به طور عمده در دانشگاه کارنگی ملون توسعه داده شد و به طور برجسته توسط برنارد و ریچارد، و مارج و سایمون ارائه شده است، بیشتر آنچه در سازمان های خدماتی صورت می گیرد، در واقع تصمیم گیری و پردازش اطلاعات است. عامل کلیدی در اطلاعات و تجزیه و تحلیل فرآیند تصمیم، توانایی محدود افراد برای پردازش اطلاعات و تصمیم گیری تحت این محدودیت ها می باشد.

مطابق با نظر مارچ و سایمون، سازمان ها باید به عنوان سیستم های همکاری با سطح بالایی از پردازش اطلاعات و با نیاز وسیع برای تصمیم گیری در سطوح مختلف در نظر گرفته شود. آنها همچنین ادعا کردند که عواملی وجود دارد که می تواند افراد را از اقدام به صورت عقلایی در مقابل با آنچه که توسط نظریه پردازان کلاسیک ارائه و طرفداری شده است، باز دارد.
بجای استفاده از مدل انسان اقتصادی که در تئوری کلاسیک از آن طرفداری می شد، آنها انسان اداری را به عنوان یک جایگزین بر اساس استدلال خود در مورد محدودیت های شناختی از عقلانیت ارائه دادند.

۲۱- گزینه «۴»

متن به طور اساسی در مورد چه چیزی بحث می کند؟

- (۱) سازمان های خدماتی
(۲) سیستم های همکاری
(۳) علوم رفتاری
(۴) مدیریت اطلاعات

۲۲- گزینه «۳»

مطابق با تئوری علوم رفتاری مدیریت، تصمیم گیری و پردازش های اطلاعاتی

(۱) تقریباً شامل همه آنچه در سازمان های خدماتی رخ می دهد می شود.

(۲) بیشتر آنچه که در سازمان های سودآور رخ می دهد، می شود.

(۳) بوسیله بارنارد، ریچارد و مارچ و سایمون توسعه داده شد.

(۴) به وسیله دانشمندان و تئوریسین های دانشگاه ملون کارنیج توسعه داده شد.

۲۳- گزینه «۲»

بر اساس تجزیه و تحلیل فرآیند تصمیم و اطلاعات، توانایی محدود شده افراد برای پردازش اطلاعات و تصمیم

گیری تحت شرایط این محدودیت ها است.

(۱) عامل ناچیز (۲) عنصر قطعی (۳) عنصر فرعی (۴) عامل کهنه

۲۴- گزینه «۳»

یک چیزی که می توان از متن برداشت کرد این است که افراد مطابق با تئوری پردازان کلاسیک عمل می کنند.

(۱) به طور باور نکردنی (۲) به طور حیرت آور

(۳) به طور قانونی (۴) به طور غیرمنطقی

۲۵- گزینه «۴»

نویسنده در انتها بیان می کند که مارچ و سایمون عقلانیت .

(۱) پیشنهاد کردند انسان اداری را به خاطر محدودیت های کارکردی

(۲) پیشنهاد کردند انسان اقتصادی را به خاطر محدودیت های شناختی

(۳) پیشنهاد کردند انسان اقتصادی را به خاطر محدودیت های کارکردی

(۴) پیشنهاد کردند انسان اداری را به خاطر محدودیت های شناختی

متن شماره ۳:

ما در اینجا با یک روش برنامه ریزی و مدیریت اجرای پروژه طراحی شده برای مواجهه با عدم اطمینان ذاتی در مدیریت پروژه ها سر و کار داریم. در حالی که با در نظر گرفتن محدودیت دسترسی به منابع (فیزیکی، مهارت های انسانی، و نیز مدیریت و توانایی حمایت) به انجام پروژه هایی تحت عنوان CCPM نیاز داریم.

CCPM کارکرد تئوری محدودیت (TOC) در پروژه هاست. هدف افزایش جریان پروژه ها در سازمان است. (توان عملیاتی). در ابتدا، ۳ گام از ۵ گام متمرکز TOC را بکار می برند. محدودیت سیستم برای همه پروژه ها به عنوان منابع شناخته می شوند. برای استفاده کردن از محدودیت ها، وظایف در زنجیره بحرانی بیش از سایر فعالیت ها اولویت داده می شوند. نهایتاً پروژه ها برای اطمینان از آماده بودن منابع، وقتی که وظایف زنجیره بحرانی باید آغاز شود، برنامه ریزی و مدیریت می شوند.

برنامه ریزی پروژه معمولاً باید تسطیح منابع را انجام دهد. و زمانبرترین ترتیب کار منبع - محدودیت باید به عنوان زنجیر بدون تسطیح منبع مورد استفاده واقع شود.

۲۶- گزینه «۳»

اساساً متن در مورد چه چیزی بحث می‌کند؟

- (۱) تئوری محدودیت‌ها روی پروژه
(۲) برنامه ریزی و مدیریت پروژه‌ها
(۳) مدیریت زنجیره بحرانی پروژه
(۴) محیط‌های چند پروژه‌ای

۲۷- گزینه «۱»

مطابق با متن، CCPM برای مواجهه با عدم اطمینان‌های در مدیریت پروژه‌ها طراحی شده است.

- (۱) ضروری
(۲) بدست آمده
(۳) عادی - متداول
(۴) کسب شده

۲۸- گزینه «۴»

چرا تئوری محدودیت در پروژه‌ها بکار گرفته شده است؟

- (۱) برای اینکه بیش‌تر از همه فعالیت‌های دیگر به آن اولویت بدهد.
(۲) جهت برتری بخشیدن بیشتر از همه فعالیت‌های دیگر
(۳) در جهت کاهش جریان پروژه‌ها در هر سازمان
(۴) در جهت تکثیر کردن جریان پروژه‌ها در هر سازمان

۲۹- گزینه «۱»

اگر حق با نویسنده باشد، پس پروژه‌ها برنامه ریزی و مدیریت می‌شوند تا که در زمانی که زنجیره بحرانی باید شروع شود، منابع آماده باشند و همه منابع دیگر در زنجیره بحرانی باشند.

- (۱) مطمئن شدن - سودمند
(۲) مطمئن شدن - مستقل
(۳) تایید کردن - خودکار
(۴) تایید کردن - موفق

۳۰- گزینه «۴»

نویسنده به شکلی واضح بیان می‌کند که پروژه‌ها باید تسطیح منبع را

- (۱) به طور خاص سمبل‌سازی کند.
(۲) به طور مشخص رها کنند.
(۳) به طور اختصاصی نشان دهند.
(۴) به طور نرمال تجربه کنند.

PART A: Vocabulary

Directions: Choose the word or phrase (1) , (2), (3), or (4) that best completes each sentence. Then mark your answer sheet.

- 1- All this rumor going around the new manager is baseless and I it all categorically.
 1) conceal 2) annoy 3) refute 4) replace
- 2- A number of notable scholars and writers appeared by 788 and, by the last decade of the eighth century, a cultural revival was full
 1) commitment. 2) indication 3) expertise 4) bloom
- 3- To those captivated by the spell of the free market, nothing seems good or normal that does not with its requirements.
 1) emerge 2) accord 3) endow 4) symbolize
- 4- In my opinion, ancient artifacts are part of our global cultural, which should be available for all to appreciate.
 1) curiosity 2) encounter 3) mythology 4) heritage
- 5- To make the business world a fair one, the government is doing whatever it takes to the development of the minority business sector.
 1) accelerate 2) exhibit 3) reconcile 4) uncover
- 6- One of the main points at is that the whole international community wants a peace agreement to be signed as quickly as possible.
 1) issue 2) dawn 3) front 4) summit
- 7- As Mary academic record was, the prestigious university refused to grant admission to her.
 1) imitative 2) complex 3) mediocre 4) thorough
- 8- One of the new pesticide is that it decreases plant fecundity.
 1) debate 2) challenge 3) drawback 4) objection
- 9- He said that developed countries had a responsibility to global economic
 1) intend 2) foster 3) determine 4) compare
- 10- The hypothesis had to backed up by empirical evidence in order to be considered
 1) deliberate 2) formidable 3) sketchy 4) credible

PART B: Cloze Passage

Directions: Read the following passage and decide which choice (1), (2), (3), or (4) best fits each space. Then mark your answer sheet.

We are so surrounded by gadgetry that it is sometimes hard to tell where devices end and people begin. From computers and scanners to multifarious mobile devices, (11) spend much of their conscious lives interacting with the

world through electronics, the only barrier between brain and machine (12) the senses sight, sound and touch through (13) humans and devices interface. But remove those senses from the equation, (14) electronic devices can become our eyes and ears and even our arms and legs, taking in the world around us and (15) with it through man-made software and hardware.

11-

- | | |
|---------------------------------|-----------------------------------|
| 1) the increasing humans number | 2) an increasing number of humans |
| 3) increasing humans in number | 4) humans of increasing number |

12-

- | | | | |
|----------|-------|----------|--------|
| 1) being | 2) is | 3) to be | 4) are |
|----------|-------|----------|--------|

13-

- | | | | |
|----------|----------|-------------------|---------|
| 1) which | 2) those | 3) those of which | 4) them |
|----------|----------|-------------------|---------|

14-

- | | | | |
|---------|-------------|--------|------------|
| 1) then | 2) and that | 3) and | 4) whereas |
|---------|-------------|--------|------------|

15-

- | | | | |
|----------------|--------------|------------------|----------------|
| 1) to interact | 2) interacts | 4) they interact | 4) interacting |
|----------------|--------------|------------------|----------------|

PART C: Reading Comprehension

Directions: Read the following three passages and answer the questions by choosing the best choice (1), (2), (3), or (4). Then mark the correct choice on your answer sheet.

PASSAGE 1:

As Google extends the scope of its operations overseas, questions concerning freedom of speech have arisen. In its early days, Google saw itself as operating outside of government control and offering an unrestricted resource for finding information. But Google's relationship with the Chinese government causes many to feel Google has compromised its independence from government intrusion. In order to offer its web services within China, Google had to make a tough decision: accept certain restrictions imposed by the Chinese government or risk losing out on the Chinese market. For the first time, Google faced a decision with major political implications and felt pressure to clarify the meaning of their noble "Don't be evil" principle. As CEO Eric Schmidt tells it, Google used an "evil scale" to weigh its decision. Living with the Chinese government's restrictions is less evil than not serving Chinese users at all. And less profitable, critics might add. Google's decision led to bad press around the world and requests for hearings in the US. Congress.

Despite these legal and ethical issues, Google remains an extremely popular company. After all, its most popular products are free. But it is also an aggressive company with big goals, a company that likes surprises and challenges. Many observers feel it is ready for a showdown with software giant Microsoft over who

will control the next generation of personal computing. Others worry that Google will impede development of the internet. Right now it dominates web 2.0 a nickname for the current internet. The fear is that Google will use its power to prevent web 3.0 by blocking improvements that might threaten its dominance. Can Google win and stay on top without playing dirty and tarnishing its image as the internet good guy?

16- what is the passage mainly about?

- 1) The most popular internet company
- 2) Google's operations overseas
- 3) Google's efforts to dominate the internet in China
- 4) Ethical issues surrounding Google's relationship with the Chinese government

17- According to the passage, Google's relationship with the Chinese government ...

- 1) made the company justify its decision
- 2) has violated the freedom of the press
- 3) has been condemned by the U.S. Congress
- 4) developed into a highly profitable business

18- The Word "its" in line 19 refers to

- 1) Google
- 2) power
- 3) internet
- 4) Web 3.0

19- According to the passage, some critics feel that

- 1) Google is trying to help other companies improve their internet services
- 2) Google's effort to dominate the Internet has compromised its company motto
- 3) Google's relationship with China raises privacy issues for many Google users
- 4) Google's has refused to do anything that contrasts sharply with its principles

20- What is the writer's purpose in paragraph 2?

- 1) To describe Gogle's products
- 2) To compare Google and Microsoft
- 3) To express concern about Google's future actions
- 4) To emphasize the need for the development of web 3.0

PASSAGE 2:

By the 1870s, many corporations had become strong and powerful. John D. Rockefeller, for example, built the Standard Oil Company into a huge, super- efficient corporation. It dominated the U.S. oil industry. People said that Standard Oil was a monopoly and that this was wrong. Rockefeller defended his company: "We were all in a sinking ship if completion continued" For Rockefeller, monopolies were good. Competition prevented companies from growing large enough to provide certain services society needed. Some public utilities (electricity, water, trash removal) sill operate as monopolies. This allows local government to control and monitor the quality of these services on behalf of the people using them.